

## 越南台商總會會訊人物專訪

撰寫平陽商會名譽會長吳建宏如何在越南挺過風風雨雨，靠著堅強的實力從零開始的創業之路經營管理故事。文章僅代表受訪者立場，不代表本商會或是採訪者立場。

### 態度決定一切

如何找一個有前景的產業，避免過多競爭者的紅海市場，如何開創自己的藍海市場呢？這次我們訪問到越南佳鋸公司總經理吳建宏看看一這家公司如何在越南挺過風風雨雨，靠著堅強的實力從零開始的創業之路



圖-平陽商會名譽會長吳建宏

1971 年出生於台灣台南，但他的創業經驗並非一帆風順，而是有一番戲劇性的波折，回首來時路吳建宏 2006 年剛投資越南其實被誤導，2007 原本要集資從事製鐵管，

經老台商介紹就在南新洲買了一塊 10 甲山波地，沒想到是錯誤開始，買來的山波地就開始整地蓋圍牆，沒想到機器都買了工廠蓋到一半了才知道越南環評丘陵地不可以蓋廠房，經友人介紹又買美福開始倉庫籠產線建立，那時評估製管業也不是我們家族專長，當時也沒得問相關的規定導致機器還沒進越南都退了，吳建宏知道危機便是轉機，做生意的人沒有悲觀的權利。

吳建宏認為，與其在競爭激烈的紅海苦戰，不如另闢藍海，開發全新市場，開創獨一無二的價值，才是上策。2007 年創立越南佳鋹公司 GOOD STEEL，倉庫籠那時越南還真沒有幾個人知道，

只要市場上沒有人生產的產品，就是藍海市場，2007 年成功自製研發出多款倉庫籠在品質嚴格控管為使生產效率提升並製造出高品質倉庫籠產品，當時越南佳鋹公司以大量資金投資於高精度的焊接檢測設備，所生產的倉庫籠才能進行延伸度、強力、拉力等測試，而這些客觀的測試統計數據，再配合擁有專業素養之品保人員品檢，我們保證佳鋹公司的產品品質完全能符合客戶嚴格要求，每只倉庫籠可承受一頓之物品，堆疊 4~5 層最低層可承受 7 噸以上。2007 年第一個倉庫籠客戶東昌電機責任有限公司用

了 13 年的倉庫籠仍堅固且耐用，不使用時也可折疊易於收納。



圖-越南佳鋹公司自行研發可折疊倉庫籠



圖-越南佳鋹公司自行研發可折疊倉庫籠

吳建宏回憶著另外，為了確保品質的穩定，吳建宏一方面制定倉庫籠生產的標準作業流程，另一方面則不惜重金購高頻率日本機器手臂焊機以及進口裁切設備一方面申請越南電鍍執照。對當時的吳建宏而言，電鍍的投資是一筆相當大的支出，不過，吳建宏肯定地說，「當初如果沒有這筆支出，就不會有後來越南的佳鉸公司成長與大轉變，」他進一步解釋，想要存活下去，必須克服產業鏈不完整的問題，否則將受制於人，越南的佳鉸公司製造倉庫籠幾乎是一條龍生產，擁有電鍍執照效掌控品質，降低不良率，提高生產效率，提升品質成為衡量企業是否具有競爭優勢的重要指標之一。



圖-越南佳鉸公司電鍍設備

越南佳鉸公司目前所生產倉庫籠有 80%都是出口日本，為了成功打進日本市場，除了事前對市場做足功課外，日本

企業在合作上更注重品牌影響力及公司價值，日本企業非常嚴謹、細心、誠懇，對於合作案非常重視，但是往往想太多乃至於到了龜毛甚至吹毛求疵的程度換句話說，吳建宏更提出經營日本市場要有「鍛鍊堅強企業體魄」、「吃苦當成吃補」的精神，才能夠苦盡甘來，享受甜美的收穫果實。

吳建宏是越南 513 暴動後，2015 年正式接任平陽會長，在經過原本是單純的反中抗議遊行活動，最後卻失控演變成暴動，大批群眾衝進台商聚集的工業區，破壞與燒毀廠房設備，剛接任時會員剩下 350 個會員，在接任平陽會長後立即展開服務台商的重責大任，積極開始吸納來聲音、各商會員的意見，辦理「平陽省台灣企業座談會」，平陽省方相關部門官員當場回覆台商提出的問題以及裁示解決方案，台商企業代表也踴躍提問，建議越南政府放寬外國人在越南工作的相關規定，例如延長外國人在越南工作的時間；進一步完善當地交通基礎設施等獲得與會者的讚許。



圖-513 暴動吳建宏被偷走的保險箱，一直存放在越南佳鋹公司

接一任平陽會長總共拜訪 602 個平陽會員，在大力招商引資發揮商會功能，同時在外積極參與慈善公益活動，關懷社會弱勢、急難救助，提升台灣的形象，乃至於協助拓展我國對外關係，也都有傲人的成就，身為越南平陽台商會長，面對怎麼多家受損台商，吳建宏告訴自己，再苦也不得不振作。「我要當這些台商的重建，如果連我都自怨自艾，他們怎麼辦？」

2016 退任平陽會長時會員擁有 662 個會員。



圖-2015-2016 吳建宏擔任平陽商會會長，平陽會長屆滿時平陽商會會員擁有 662 個會員。由蔡文瑞名譽會長頒予“天下第一會，感謝吳建宏在一任會長的努力

吳建宏受到各界的支持與青睞，也創立美福臺商聯誼會交流互動平台，為台商與越南政府的溝通橋樑，同時也在 513 排華事件爆發之後扮演起安撫及溝通角色，過年節還集合臺商的愛心，定期辦理募款活動，並將募款所得捐贈予平陽省的孤兒和殘疾兒童，受當地台商高度肯定。

還有很多人不知道會長吳建宏碩士畢業時患有遺傳性雙眼視神經退化加黃斑部病變，矯正後戴眼鏡也只有 0.1 以下。記得年輕的時，我媽說我們雖然領有殘疾手冊 但是也許身邊有很多心不好的人也是一種病，只是沒有手冊而已所以我們只要不要害人好好對待身邊的人一定有貴人相助。「我媽媽不會講什麼人生大道理，她唯一教我的事，就是做人不要『怨天尤人』，這句話，我一輩子都記在心裡，再怎麼辛苦、再怎麼落魄時，都不要爭辯、不要埋怨，腳踏實地去做就對了，我同時跟所有的台商分享。」

筆者覺得吳建宏會長良好的態度是成功的根本.他同時也鼓勵年輕人「努力不一定會成功，但想成功一定要努力」簡單說：決定成功與失敗的原因，態度比能力更加重要，堅持下去，你會發現這個世界上真正能夠打敗你的，只有你自己。

撰文者：劉曲子