

# 越南台商總會會訊人物專訪

越南台商總會會訊人物專訪撰寫頭頓商會林沅銖監事長證明了第二代經營指標性代表者更利用創新思惟與積極的行動力，如何在越南挺過風風雨雨，重新擦亮了公司招牌證明自己的價值經營管理故事。文章僅代表受訪者立場，不代表本商會或是採訪者立場。

## 改變自己，先改變心態證明自己的價值



圖:越南明治重工營造(機械)股份有限公司林沅銖總經理

台灣鋼結構系統的使用已相當多年，越南國內近年來更是頓大量的應用，但因技術水平多數設計監造單位卻不知如何檢視，只有同業間也是以口耳相傳的方式來了解施工品質查驗的重點，且目前的資料並無明確定義及說明鋼結構監造流程項目，越南明治重工營造(機械)股份

有限公司林沅銑總經理擬出一較符合越南政府工程實務的高標準提升辦法，提供監造單位了解施工流程及品質檢驗事項，進而提升施工品質。



圖:越南明治重工營造公司建築風格

過去，外界對於家族企業的二代交班形態始終抱持負面看法，因實務經驗不足，因此容易流於紙上談兵，想法只會過於理想化，今日越南總會專訪越南明治重工營造(機械)股份有限公司林沅銑總經理，看他如何當年父親創業接手家業時，如何證明了第二代經營者，與其擔心未來，不如現在好好努力，林沅銑總經理現在不但傳承了父親創業的精神，更利用創新思惟與積極的行動力，重新擦亮了公司招牌。

創立於1985年台中大里總公司誼霖公司董事長林佑霖看準越南投資，於指派兒子林沅銑擔任總經理2017年設立越南明治重工營造(機械)股份有限公司於2017年斥資興建廠房，廠區座落在越南巴地頭頓省，廠房內具有多項專業設備與多位資深鋼結構管理人員，可承攬非標準式鋼結構建築，包含廠房興建、大樓建築、橋樑工程，非壓力容器及電廠等鋼結構工程。

越南明治重工公司主要業務

(營造業務)：橋樑，大樓，非壓力容器設備，設備鋼構，廠房等大型結構設計，製造，安裝等服務。

(銷貨鋼材)：客製化H型鋼材(BH, RH)，各式型材，廂型樑，大型圓管，螺旋管，C型鋼，樓層板與基礎螺栓等相關設備產品

(銷貨鋼材)：客製化H型鋼材(BH, RH)，各式型材，廂型樑，大型圓管，螺旋管，C型鋼，樓層板與基礎螺栓等相關設備產品開

(平分條機)：明治投資鋼捲開平機，開平分條機能將鋼捲整平，並依照客戶所需要的長度進行裁切，確保鋼板一體成型，減少對接點焊

接問題，並可對鋼板進行分條處理，避免因火焰切割的高溫對鋼板造成變形。

林沅鈺總經理算是二代企業接班，筆者詢問如何開啟兩代共識如何傳家又傳業，考驗企業接班智慧，兩代父子如何聯手，帶領這家 35 年老店轉型求生存？這家 35 年老店已跨出改變的第一步。未來成果能否延續，則考驗兩代經營者的決心與執行力。林沅鈺總經理說「兩代之間的成長背景和專業知識不同，溝通很重要」，沒有落實真正的溝通，沒有理解彼此，只想證明自己是對的，過去的一代經驗的確造就今日的成功，但時代真的一直在進步，如果一代最終目的也是希望下一代可以傳承，那一定要培養”傳統“+”創新“的思維。

林沅鈺總經理回憶當初來越南時，越南當初還是傳統建築大部分以傳統建築鋼構，用適當的鋼筋然後把他捆綁在一起然後水泥灌進去讓它變成是一種剛性的結構，台灣鋼構的房子十分堅固，可以承受颱風或是地震的摧殘，由於鋼本身的特性，使以其打造而成的建築物可以禁得起強風吹。鋼構的房子十分堅固，可以承受颱風或是地震的摧殘，由於鋼本身的特性，使以其打造而成的建築物可以禁得起強風吹，我們只有一個信念，越南明治重工營造的產品，必須經得起最嚴厲的考驗！

林沅鈺總經理說：「建築就是價值觀的表達」（Architecture is an expression of values），所表達就是當代建築師的價值觀，林沅鈺說為了確保品質及工程交期，一方面製定鋼結構的標準生產製作流程，另一方面則不惜重金購買開平分條機及大型滾圓機，設備的投資是一大筆支出，林沅鈺非常肯定的說如果初期沒有投資設備，那未來如何創造與其他鋼結構廠的不同，並且完成客戶要求的品質及工程交期，他進一步說明，想要在越南生存下去，必須克服生產線設備不完整的問題，否則都會受限於人，只有比其他人想得更遠，配置高效率自動化的生產設備，產品包括各式組合型鋼，高樓、廠房、橋樑與機械結構體及石化管槽等，提供用戶從鋼構設計、工程技術支援、鋼構製造安裝到土木營造一條龍完整服務，才能在越南的建築行業上脫穎而出。





圖：左邊1-頭頓商會林沅銖監事長

此外林沅銖還擔任頭頓商會監事會長一職，每年頭頓商會為發揚人道主義精神，濟弱扶傾，幫助巴地頭頓省境內慈善團體籌募慈善資金，開展安老、扶幼、助學、濟困等社會急難救助工作，讓在社會上遭遇不幸的個人渡過難關，同時也可促進臺灣與越南友好關係，年頭頓商會所有會員勸募，對於臺商的善舉，越南人民都感恩在心，臺商於越南投資30多年，深知要在當地長期經營，必須本著「取之於社會回饋於社會」，與當地社會的人民維持良好的關係，因此，各個臺商會都會本著此一理念，整合臺商企業的資源，同時結合當地政府和慈善單位，來照顧弱勢團體及貧困家庭，藉以提升整體臺商企業形象，盡全力來做公益，臺商在越南這塊土地上工作並且派公司幹部游俊強擔任平陽商會常務理事一職，共同耕耘灌溉越南這塊土地的想法，也不忘回饋越南台商，讓越南社會與臺商一起成長、一起進步，也讓在越南的臺商們明天會更好。

筆者身邊也不少企業家朋友，不是在接班，就是在接班的路上… 只要

做好自己的本分，林沅銖總經理實力證明自己，時間會為他說話，就像污泥對蓮花而言，並不是詛咒，而是祝福。就像繭對蝴蝶而言，並不是阻力，而是助力。

撰文者：劉曲子