

越南台商總會會訊人物專訪

撰寫太平商會陳文進會長他救活一家企業，越南揚鑫公司陳文進總經理他憑各人實力不靠運氣，帶來鋁碇市場的時代革新，展現企業再定位經營管理故事。文章僅代表受訪者立場，不代表本商會或是採訪者立場。

從危機中看到轉機

逆轉勝的故事，總是最能夠打動人心。就像棒球比賽，在 9 局下半的關鍵時刻，靠著致命一擊，台灣逆轉勝打贏韓國，一瞬間引爆所有台灣人的激情危機就是轉機，太平商會陳文進會長救活一家企業，讓一家公司翻身才是本事！他憑各人實力不靠運氣，帶來越南鋁碇市場的時代革新，今天介紹專訪的主角是太平商會陳文進會長



圖太平商會陳文進會長



圖駐越南台北經濟文化代表處石瑞琦大使(底排右 2)僑務促進委員黃秀滿(上排右 2)
太平商會徐嘉隆輔導會長(底排左 2)&太平商會陳文進會長
(上排左 2)&以及太平商會會務幹部照相

陳文進總經理憑著他獨特的經營管理哲學，打敗越南鋁錠市場不景氣，從鋁錠代工到自創 VYS 品牌，原料是廢料，從成份不一，我們要將這些原料熔化再填加其他合金原料，例如：矽 Si, 銅 Cu, 鎂 Mg 等，製成合乎客戶要求成份的鋁合金錠，客戶生產出來零件才能合乎客戶材料標準。

陳文進用自己的例子勉勵台商要「創自我品牌」，落實推動"客戶第一、質量第一，不斷提升公司"精準、精密"技術，達到客戶滿意，客戶向我們提出問題的時候，就是我們成長的時機，找出問題，解決問題是我們持續改善與進步精神，好要再更好是我們品質不斷進步的原動力



圖揚鑫鋁錠 1



圖揚鑫鋁錠 2

越南揚鑫公司 Vietnam Yang Sin 是台灣皆豪集團海外子公司，是 2015 年海外買到一家負債超過資產的生產工廠。陳文進手中接過這個幾近風雨飄搖的公司，筆者覺得經營一家成功的公司並不容易，要讓陷入危機的公司起死回生，更是困難重重。

陳文進似乎有一套梳理企業的方法論，狂甩負債「包袱」一再帶領公司再定位、轉型成功的經營手腕。

越南揚鑫公司從 2014 年一年 3600 噸到目前 2018 年一年可以生產 16000 噸，已連續 5 年成長都創新高，陳文進說剛接手有技術有產品，卻不知道要滿足些客戶，每樣銷售都陷入瓶頸，每樣產品都有庫存和，當錢跟不上，企業就只能倒閉。陳文進突破了這大瓶頸，並加大自廠研發力，不斷調整發展方式，才能在在越南市場上占有一席之地目前已從反射爐設計、維修、大型集塵器、連鑄機、各種模具、都在地化採購零件、自行培養維修人才、除節省從進口台灣零件時間外、並加快維修時間提高稼動率，減少浪費，在台灣總公司支援下自行設計 ERP 資料庫系統，讓散落在個人電腦的資料集合到伺服器，再依權限管理使用，讓每個人在自己的工作範圍內都可以很容易查詢及使用，使工作效率提高並降低錯誤率。

陳文進覺得在越南多年常遇到天兵員工是常有得事，碰到能溝通的員工算是幸運，如果遇到認真負責且動作迅速的員工，已經是祖上積德了，越南薪資雖然相對台灣便宜，人力素質落差相當大，台灣最多就是效率好跟不好的差異而已，但這邊的效率甚至是負的，會拖累整個團體的行動，揚鑫公司幹部，每一位都是一等一的好手，效率非常高，工作也很有默契，為揚鑫公司 2019 年業績帶來空前的高峰。

陳文進認為以「頭頂人家的天，腳踩人家的地；要取之當地，用之當地」的理念，推動海外慈善志業，扶助弱勢群體，太平台灣商會每年秋季慈善活動，集合太平商會所有會員力量，帶著物資與越南太平紅十字會配合送愛心到越南太平省偏鄉，針對太平省當地百名生活較為困苦居民派發大米等生活動必需品，受贈白米等物資的越南居民喜悅全寫在臉上，不斷用有越南腔調的謝謝，向太平商會表達謝意。



圖太平商會陳文進會長圖 2019 年太平商會陳文進會長/會務幹部&越南紅十字會冬令救助慈善活動

陳文進說每年慈善活動希望這只是拋磚引玉，未來希望更多

台商一起伸出援手幫助更多的窮困人士。

人這一生，不需要交太多的夥伴，風雨中有人撐傘，這才是最好的感情。感謝生命中幫過我的人，回首這5年，幸有台灣皆豪集團董事長曾國展先生的全力支持，給我機會和指導，使我人生更豐富！感謝越南揚鑫公司所有夥伴，沒有你們，就沒有越南揚鑫公司的今天。

撰文者:劉曲子